



UNIVERSITAT  
ROVIRA I VIRGILI

---

FUNDACIÓ URV  
CENTRE DE FORMACIÓ PERMANENT

# Gestió de l'empresa familiar vitivinícola: combinació de l'èxit empresarial i l'harmonia familiar

## Fitxa Tècnica

---

**Codi:**

CGEFVIEA-A1-2018-1

**Títol al que dóna dret:**

Certificat d'Aprofitament

**Adreçat a:**

Directius i propietaris d'empreses familiars vitivinícoles.

**Objectius:**

- Identificar els principals desafiaments associats a la gestió d'una empresa familiar mitjançant la compressió de les implicacions estratègiques del binomi empresa-família.
- Facilitar estratègies i pràctiques per maximitzar les fortaleses de l'empresa familiar i minimitzar les seves febleses de generació en generació.
- Abordar els conflictes derivats del sistema familiar en relació a la gestió i la propietat de l'empresa. Millorant la comunicació i desenvolupant la confiança i el compromís.
- Desenvolupar la professionalització directiva de l'empresa sobre la base del talent i al lideratge per facilitar el creixement.
- Dissenyar estructures que facilitin la gestió i el govern de l'empresa en el seu desenvolupament al mateix temps que es regula la participació de la família a través de les generacions.
- Entendre el relleu generacional en l'adreça i en la propietat de l'empresa com un dels principals reptes estratègics a afrontar. Planificar el procés de relleu contemplant alternatives a la successió familiar i considerant les implicacions legals, financeres i tributàries per a l'empresa i per a la família.
- Creació d'un pla d'acció per a la pròpia empresa familiar.

**Dates:**

del 02/02/2018 al 09/03/2018

**Horari:**

Divendres de 9.30 a 14.30

**Ubicació:**

Wine Business School Vilafranca del Penedès

**Impartició:**

presencial

**Durada:**

28 h

**Preu:**

515

**Coordinació acadèmica:**

Maria Ercilia Garcia Álvarez

**Docents:**

Xavier Plana Virgili

Maria Ercilia Garcia Álvarez

Xavier Ybargüengoitia Millet

**Contacte:**

Raquel Ramos - [raquel.ramos@fundacio.urv.cat](mailto:raquel.ramos@fundacio.urv.cat)

**Més informació:**

Aquest curs compleix els requisits per ser bonificat a través de la [Fundació Tripartita](#) (FTFE).

Per a més informació podeu contactar amb Pilar Álvarez:

[bonificacio.tripartita@fundacio.urv.cat](mailto:bonificacio.tripartita@fundacio.urv.cat).

## Programa

---

**Mòdul:** Gestió de l'empresa familiar vitivinícola: combinació de l'èxit empresarial i l'harmonia familiar

**Durada:** 28 h.

**Contingut:**

**1. Fonaments de l'èxit de l'empresa familiar a través de les generacions (5 hrs)**

1.1. L'empresa familiar: Concepte, tipologies i principals models d'estudi.

1.2. Similituds i diferències entre empreses familiars i no familiars.

1.3. Desafiaments empresarials i familiars prevists a través de les generacions: Del fundador a l'empresa familiar multi generacional.

1.4. El valor de la família empresària en l'empresa: les empreses centenàries.

1.5. Gestionant el llegat familiar en l'empresa vitivinícola com factors de competitivitat.

**2. Dinàmiques del sistema familiar en l'empresa. Gestionant la cohesió i la harmonia (5 hrs)**

2.1. Analitzant la família empresària: valors, actors i relacions.

2.2. Estratègies de comunicació efectiva entre els membres de la família

2.3. Gestió del conflicte en la família empresària: mediadors i consultors

2.4. Desenvolupament de relacions constructives entre família-treball-propietat

**3. Enfortint el lideratge, el talent i la professionalització directiva( 5hrs)**

3.1. Lideratge transformador en l'empresa familiar

3.2. Desenvolupament de líders en el sistema família-empresa-propietat

3.3. Professionalització de l'adreça: Atreure talent extern i retenir el talent intern

3.4. Gestió de les transicions en el lideratge: Assumint i cedint les responsabilitats.

#### **4. Estructures de Gestió i Govern (5hrs)**

4.1. Creant polítiques i plans per gestionar la implicació de la família en l'empresa

4.2. Desenvolupament de consells d'administració i consells consultius efectius: De la pime familiar a la gran empresa

4.3. Assemblea familiar i consell familiar en empreses multi familiars i multi generacionals

4.4. El Protocol familiar

4.5 Aprenent de les pràctiques d'empreses familiars d'èxit i les seves famílies empresàries.

#### **5. El relleu generacional en l'adreça i en la propietat. (5hrs)**

5.1. Planificant i gestionant el relleu: Pla d'acció

5.2. Models de successió: Del relleu del fundador a l'empresa multi generacional

5.3. Desenvolupant a la propera generació familiar com a accionistes compromesos: Pràctiques i disfuncions

5.4. Quan la família no pren el relleu ni en l'adreça, ni en la propietat de l'empresa. Alternatives.

5.5. Implicacions del relleu generacional en el sistema empresa-família: Finançament, Liquiditat i Fiscalitat

**Fundació URV. Centre de Formació Permanent**

Av Onze de Setembre, 112. 43203 REUS

Tel.: 977 779 950 Fax: 977 310 113

[formacio@fundacio.urv.cat](mailto:formacio@fundacio.urv.cat)

[www.fundacio.urv.cat/formacio](http://www.fundacio.urv.cat/formacio)