



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

FUNDACIÓ URV
CENTRE DE FORMACIÓ PERMANENT

Màster en Dret Duaner



Fitxa Tècnica

Codi:

MDDUADA-M2-2020-1

Títol al que dóna dret:

Màster

Adreçat a:

- Qualsevol persona interessada en el món jurídic de duanes, ja sigui d'estudis procedents dels ensenyaments de Dret, Administració i Direcció d'Empreses, Economia, Ciències Empresarials, Relacions Laborals, Ciències del Treball, Turisme, o ensenyaments tècnics, relacionats amb logística, transport, o similar..

Objectius:

- Poder facilitar/emplenar formularis vinculats al comerç internacional relacionats amb els requisits generals
- Conèixer les simplificacions duaneres existents
- Demostrar l'acompliment dels requisits duaners/tributaris
- Informar sobre la traçabilitat de les operacions, tant a nivell comptable, sistemes interns de control, flux de mercaderies, arxiu i seguretat de la informació en cadascun dels procediments duaners.
- Demostrar la solvència financera de les empreses participants en les transaccions.
- Elaborar el pla de seguretat basat en l'avaluació de riscos en els diferents processos logístics, càrrega i descàrrega, emmagatzematge, de mercaderia, seguretat de proveïdors i resta de personal vinculat, ja sigui propi o provinent d'empreses de serveis externes.

Informació addicional:

Dates:

del 14/10/2020 al 30/09/2021

Horari:

- Dimecres, de 16 a 20 hores.
- Divendres, de 16 a 20 hores.

- Dimecres, de 16 a 20 hores

Calendari del curs:

Ubicació:

Acadèmia Duanera - Instal·lacions de la Fundació Duanera Carrer Fontanella, 21-23 Planta 3-Porta 2 08010-Barcelona

Impartició:

presencial

Durada:

60 ECTS

Preu:

4800

Ajusts o beques a la matrícula:**Direcció:**

Àngel Urquizu Cavallé

Coordinació acadèmica:

Àngel Urquizu Cavallé

Docents:

Antoni Pigrau Sole

Jordi Palomar Sepúlveda

Milenka Villca Pozo

Rosa Romero Serrano

Carlos Daniel Gavilanes Gavilanes

Alicia Sánchez Muñoz

Ana María Álvarez García

Blanca Amador Ruiz

Carlos Luis Burgos Lazaro

Eva M Pedruelo Sánchez

F. Javier Campillo Albaladejo

Jordi Bosch Infante

Jordi Urgeles Grau

Jose Luis Guarga Penella

Jose Maria Narvaez Jimenez

Jose Mateos Ariza

Juan Antonio Fernández Martín

Luis Diez Mateo

Manuel Gonzalez-Jaraba Lorenzo

María De Armas Jaraquemada

Maria Gine Hernández

Maria Luisa Gonzalez Andreu

Marta Alzás De La Fuente

Maria Mercedes Cano Martinez

Pablo Mejjide Doval

Ricardo Baudin De La Castra

Santiago Ibáñez Marsilla

Vicente Izquierdo Garcia

Cristina Jimeno Regidor

Luis Ignacio Jiménez Parte

Dagoberto Schmid Mata

Contacte:

Vanessa Rejano - vanessa.rejano@fundacio.urv.cat

Més informació:

Aquest curs compleix els requisits per ser bonificat mitjançant la [Fundación Estatal para la Formación en el Empleo](#). (FUNDAE). Per a més informació podeu adreçar-vos a: bonificacio@fundacio.urv.cat.

Formulari d'inscripció:

Programa

Mòdul:	Mòdul 1. SOCIETAT INTERNACIONAL
ECTS:	1
Durada:	10 h.
Contingut:	(1 ECTS - 10 Hores no presencials) Tema 1. La societat internacional. L'Estat. L'individu. Les persones jurídiques. Tema 2. El Dret Internacional. Concepte. Característiques. Fonts. El costum internacional. Els tractats internacionals. La recepció del dret internacional en el dret espanyol. Tema 3. El Dret Internacional Econòmic: el comerç internacional. Els blocs de comerç internacional i el nou ordre econòmic internacional. Les organitzacions internacionals. L'Organització de les Nacions Unides (ONU). L'Organització Mundial de Comerç (OMC). L'Organització Mundial de Duanes (OMA) Tema 4. La Responsabilitat Internacional. Solució pacífica de les controvèrsies internacionals: els mitjans d'arranjament diplomàtic i l'arbitratge. La jurisdicció internacional: el Tribunal Internacional de Justícia i altres tribunals internacionals especialitzats en el si de l'ONU i l'Òrgan de Solució de Diferències de l'OMC.
Mòdul:	Mòdul 2. LA UNIÓ EUROPEA
ECTS:	1
Durada:	10 h.

Contingut: (1 ECTS -10 Hores no presencials)

Tema 5. De la Comunitat Econòmica Europea a la Unió Europea. Institucions de la Unió Europea: la Comissió, el Consell, el Parlament Europeu, el Tribunal de Justícia i el Consell Europeu.

Tema 6. Fonts del Dret de la Unió Europea: dret primari o originari i dret secundari o derivat (Reglaments, Directives, Decisió, Recomanacions i dictàmens), els convenis complementaris, les decisions de el Consell, el costum, els principis generals de el dret i la jurisprudència. El Dret Internacional general i convencional com a font del dret de la Unió. Recepció de el Dret de la Unió en l'ordenament jurídic intern.

Tema 7. El mercat interior i la lliure circulació de mercaderies: supressió d'obstacles als intercanvis de béns en la Unió i instauració d'una política comercial comuna enfront de l'exterior. Política econòmica: la unió econòmica i monetària. Harmonització de legislacions. Competència lleial. Foment de polítiques comunes en sectors (agricultura).

Mòdul: Mòdul 3.

L'ORGANITZACIÓ DUANERA A LA UNIÓ EUROPEA

ECTS: 17

Durada: 170 h.

Contingut: (17 ECTS - 170 hores presencials)

PART GENERAL: ASPECTES GENERALS DUANERS I DE POLÍTICA COMERCIAL (7 CRÈDITS - PRESENCIAL)

Tema 8. Organització duanera de la Unió: aspectes generals. Legislació duanera de la Unió: objecte i àmbit d'aplicació. Autoritats duaneres: missió. El territori duaner de la Unió. La Unió duanera.

Tema 9. La Política Comercial Comú. Activitats en l'àmbit del control de mercaderies i suport a les exportacions. La Secretaria d'Estat de Comerç: competències en l'àmbit de comerç exterior. La Xarxa Territorial de Comerç Exterior: suport a el sector exterior; el servei SOIVRE (Activitats d'inspecció i control. Marc legislatiu. Assistència Tècnica als operadors comercials. Remoció d'obstacles no aranzelaris). La Xarxa d'Oficines Econòmiques i Comercials.

Tema 10. Barreres i obstacles no aranzelaris en el Comerç Internacional. Reglamentació tècnica en el comerç internacional. Efectes de la reglamentació tècnica en el comerç internacional. Concepte d'obstacle tècnic i mesura sanitària i fitosanitària. Exemples. Influència dels obstacles tècnics i les mesures sanitàries i fitosanitàries en el comerç internacional. L'Acord sobre Obstacles Tècnics al Comerç i l'Acord sobre aplicació de mesures sanitàries i fitosanitàries de l'OMC. Mecanismes d'actuació contra els obstacles tècnics al comerç i les mesures sanitàries i fitosanitàries.

Tema 11. El Mercat Interior de la Unió Europea i la lliure circulació de mercaderies. Concepte. El Principi de lliure circulació de mercaderies a la UE. Restriccions al Principi de lliure circulació de mercaderies. Mecanismes de prevenció i eliminació de les restriccions a la lliure circulació de mercaderies. El paper de Tribunal de Justícia com a garant de la lliure circulació de mercaderies.

Tema 12. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Política aranzelària. Drets aranzelaris. Suspensions temporals. Rebaixes aranzelàries preferents (SPG).

Tema 13. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Règims comercials. Motius bàsics: Protecció comercial (productes siderúrgics, agrícoles i tèxtils) seguretat, protecció de l'entorn i protecció de el patrimoni històric-artístic. Mesures de prohibició. Mesures de restricció quantitatives: contingents i franquícies. Mesures de vigilància.

Tema 14. Seguretat (RC): productes estratègics. Introducció. Legislació aplicable. El sistema europeu de controls a l'exportació de productes de doble ús. Identificació de productes. Controls als productes en règims especials. Controls a la importació. El control de les transferències comunitàries. Sancions (embargaments). Règim sancionador.

Tema 15. Seguretat (RC): substàncies químiques. Gestions que han de realitzar les empreses per complir amb legislacions aplicables relacionades amb substàncies químiques que poden ser utilitzades com a precursors de drogues, que poden utilitzar-se com a armes químiques o per produir explosius. El Reglament per a la importació i exportació de productes químics perillosos.

Tema 16. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Mesures de defensa comercial. Drets antidòping. Drets compensatoris. Mercaderies que vulneren drets de propietat intel·lectual.

Tema 17. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Controls paraduaners.. Inspecció de sanitat exterior. Controls a la importació de productes d'origen animal per a consum humà, controls de productes d'origen no animal per a consum humà. Controls en el trànsit sanitari, el transbordament, avituallament de vaixells i entrada en un TST (ADT). El rebuig. El Punt d'Inspecció Fronterer.

Tema 18. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Controls paraduaners. Inspecció de Sanitat Animal. Controls a la importació d'animals vius, productes d'origen animal de no consum humà, productes per a l'alimentació animal, medicaments veterinaris i productes zoo sanitaris. Controls a l'exportació des del punt de vista de la sanitat animal. Certificació sanitària d'exportació.

Tema 19. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Controls paraduaners. Inspecció de Sanitat Vegetal. Controls fitosanitaris a la importació. L'exportació de productes vegetals, certificació fitosanitària. Controls a la importació i exportació respecte de Canàries. Normes internacionals per a mesures fitosanitàries NIMF. Reglaments FLEGT.

Tema 20. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Controls paraduaners. Inspecció de qualitat comercial. Concepte de qualitat comercial. Reglamentació comunitària. Legislació nacional d'aplicació (Ordre PRE 3026/2003). Control de qualitat comercial realitzat pel Servei d'Inspecció SOIVRE de les direccions territorials

i provincials de Comerç. Plataforma informàtica de gestió del control SOIVRE ESTACICE (inclosa VUA). La importància de la normalització internacional en el comerç exterior. Elaboració de normes a nivell internacional: CEPE / ONU, OCDE, CODEX, COI. Control de la producció ecològica en la importació. Reglamentació comunitària. Legislació nacional d'aplicació (Ordre ECC 1936/2014). Control a la importació de productes ecològics realitzat pel Servei d'Inspecció SOIVRE de les direccions territorials i provincials de Comerç. Coordinació amb les CCAA.

Tema 21. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Controls paraduaners. Inspecció de qualitat productes industrials. Reglamentació comunitària: marc general. Legislació nacional aplicable: Reial Decret 330/2008. Legislació específica dels grups de productes subjectes a control. Procediment de control per part de Servei d'Inspecció SOIVRE de les direccions territorials i provincials de Comerç. Tipus de controls que es poden dur a terme. Tipus d'expedients que es poden generar arran dels incompliments que presenti un determinat producte (exemples). Coordinació amb altres autoritats nacionals i coordinació a nivell europeu.

Tema 22. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Controls paraduaners. Inspecció de CITES. El Conveni CITES, formació i antecedents. Efectes, funcionament i repercussions del Conveni CITES. El Conveni CITES a la UE i a Espanya. Autoritats d'aplicació del Conveni CITES. Eines de política comercial pròpies del Conveni. Aplicació duanera del Conveni CITES. Sistema de permisos i certificats. Despatx duaner. Legislació sancionadora.

Tema 23. La Política comercial comuna autònoma (PCCA): Controls paraduaners. Inspecció de farmàcia. Marc legislatiu que regula el comerç exterior dels productes farmacèutics (medicaments, substàncies actives, productes sanitaris i cosmètics). Actuacions en el control sanitari en frontera. Revisió dels aspectes normatius que regulen la contractació de magatzems duaners per als productes farmacèutics i condicions sanitàries que han de complir les instal·lacions i auditories.

Tema 24. Els drets i obligacions de les persones en el marc de la legislació duanera. L'EORI. El subministrament d'informació. La representació duanera. L'adopció de decisions relatives a l'aplicació de la legislació duanera: sol·licitud, anul·lació, revocació i modificació. El control de les mercaderies i la conservació de documents i dades. La conversió de divises i terminis.

PART ESPECIAL: ELEMENTS EN QUÈ ES BASA L'APLICACIÓ DELS DRETS D'IMPORTACIÓ O D'EXPORTACIÓ O ALTRES MESURES EN EL COMERÇ DE MERCADERIES (10 CRÈDITS - PRESENCIAL)

Tema 27. Aranzel duaner comú i classificació aranzelària. El Sistema Harmonitzat, la Nomenclatura Combinada i el TARIC. Regles generals d'interpretació i relatives als drets. Disposicions especials i annexos aranzelaris. Instruments per a la classificació aranzelària. Aspectes específics de les seccions I a XXI. Criteris per a la classificació aranzelària. Novetats en classificació.

Tema 28. Origen de les mercaderies. Origen no preferencial i origen preferencial. El

SPG, visió duanera, i els acords bilaterals i multilaterals. Productes enterament obtinguts. Transformacions suficients. Sistemes d'acumulació. Prova de l'origen: certificats i declaracions en factura. L'exportador autoritzat. El sistema de registre d'exportadors (REX). Les declaracions d'origen dels proveïdors. Les unions duaneres. Les informacions vinculants en matèria d'origen (IU).

Tema 29. Valor en Duana. Què és i per què és necessari el valor en duana. El Codi de Valoració del GATT / OMC. La concepció positiva del valor. Els mètodes de valoració. El Comitè Tècnic de Valoració en Duana. Marc regulador a la UE: Fonts normatives i materials. El mètode del valor de transacció (1). El preu en una venda per a l'exportació. El mètode del valor de transacció (2). Ajustaments: les addicions a el preu i els elements que no s'inclouen en el valor en duana. El mètode del valor de transacció (3). Les condicions per a l'aplicació del mètode. Les transaccions entre parts vinculades. Els mètodes alternatius de valoració. Supòsits de valoració duanera.

Tema 30. Introducció de mercaderies en el territori duaner de la Unió. La Declaració sumària d'entrada. La Declaració sumària en relació amb l'anàlisi de riscs: comprendre el concepte de risc, tipus de risc, avaluació de la gravetat de el risc i gestió de el risc. Arribada de les mercaderies: Vigilància duanera.

Tema 31. Notificació d'arribada, trasllat, presentació, descàrrega i examen de les mercaderies. Llocs de presentació i emmagatzematge de mercaderies. El dipòsit temporal: declaració, rectificació i invalidació, condicions i responsabilitats, autorització d'explotació dels magatzems de dipòsit temporal, circulació de mercaderies entre ADT'S, cap del dipòsit temporal i elecció de el règim duaner.

Tema 32. La declaració en duana. L'estatut duaner de les mercaderies. La inclusió de les mercaderies en un règim duaner. El document únic administratiu (DUA): aplicació de tecnologies de la informació. Estructura i contingut de la Resolució del Departament de Duanes i Impostos Especials de l'AEAT en la qual es recullen les instruccions per a la formalització del DUA. Referència al VEXCAN. Les Declaracions en duanes normals i la declaració en duana simplificada. La declaració complementària. Disposicions aplicables a totes les declaracions en duana: Admissió: presentació i documentació. Despatx: Comprovació, assignació de circuit i aixecament. Rectificació. Anul·lació. Altres procediments simplificats. Revisió de declaracions: control "a posteriori".

Tema 33. El deute duaner: origen. La inclusió en un règim que comporti l'obligació de pagar drets, disposicions especials relatives a les mercaderies no originàries, deute nascut d'un incompliment, prohibicions i restriccions. Càlcul de l'import del deute. Lloc de naixement del deute. Notificació i contracció.

Tema 34. EL deute duaner: garantia. Obligació de garantir. Tipus de garanties. Persones que poden prestar-la. Fixació de l'import. Control. Garanties suplementàries, alliberament. Formes.

Tema 35. EL deute duaner: extinció. Pagament. Condonació. Invalidació de la declaració. Altres formes d'extinció.

Tema 36. Els règims especials: Disposicions Generals: Àmbit d'aplicació, autorització, registres, enllestiment d'un règim especial, transferència de drets i obligacions, circulació de mercaderies, manipulacions usuals i mercaderies equivalents.

Tema 37. El Trànsit: trànsit extern i intern i el trànsit de la Unió. Procediments simplificats. Actuacions de la duana i incidències en el transport. Garantia. Enllestiment. Procediment de recerca i recaptació deute.

Tema 38. El Dipòsit: El Dipòsit duaner: tipus de dipòsits. Sol·licitud i autorització. Declaració de vinculació. Permanència. Circulació de mercaderies. Enllestiment. Controls en el dipòsit. El dipòsit distint del duaner.

Tema 39. El Dipòsit: La Zona Franca. Designació. Immobles i activitats. Presentació de les mercaderies i inclusió en el règim. Enllestiment.

Tema 40. El Desfí especial: La Importació temporal, àmbit d'aplicació. Termini de permanència i quantia de el dret d'importació en cas d'importació temporal amb exempció parcial de drets d'importació.

Tema 41. El Desfí especial: el Desfí final.

Tema 42. El Perfeccionament: El Perfeccionament actiu i el Perfeccionament passiu. Disposicions generals. El perfeccionament actiu: àmbit d'aplicació, termini de enllestiment i reexportació temporal.

Tema 43. El Perfeccionament Passiu: àmbit d'aplicació, mercaderies reparades de forma gratuïta, sistema d'intercanvis estàndard i importació prèvia dels productes de substitució.

Tema 44. La sortida de mercaderies del territori duaner de la Unió. Formalitats prèvies a la sortida de les mercaderies. Formalitats de sortida de les mercaderies. Exportació i reexportació. Declaració sumària de sortida. Notificació de reexportació. Supòsits de rectificació i invalidació. Exempció de drets d'exportació.

Tema 45. Introducció: La tradició electrònica de la Duana. Arquitectura de Duana electrònica. Tipologies de sistemes de Duana electrònica. El desenvolupament dels sistemes de Duana electrònica a la Unió Europea. Un model de dades comú a la Unió Europea. El camí a la "finestreta única". Cap a on anem: simplificacions, blockchain.

Mòdul:

Mòdul 4.

EL DRET INTERN APLICABLE EN LES OPERACIONS DE COMERÇ INTERNACIONAL

ECTS:

19

Durada:

190 h.

Contingut:

(19 ECTS - 15 CRÈDITS - PRESENCIAL, 4 CRÈDITS NO PRESENCIAL)

PART GENERAL (9 ECTS PRESENCIAL)

Tema 46. La Constitució Espanyola de 1978: característiques, estructura i contingut.

Tema 47. El procediment administratiu comú de les administracions públiques. El règim jurídic del Sector Públic. La potestat sancionadora. Els Procediments de revisió administratius: la revisió d'ofici, el recurs d'alçada, el recurs potestatiu de reposició, el recurs extraordinari de revisió.

Tema 48. La Llei general tributària. Les obligacions tributàries i els procediments de comprovació en la Llei general tributària. Els procediments de gestió. Especialitat en els procediments de gestió en l'àmbit duaner. Procediment de recaptació.

Tema 49. El règim sancionador tributari i duaner. El delictes fiscal i el delictes contra el pressupost de la Unió Europea.

Tema 50. La protecció dels interessos financers de la Unió Europea. El Contraban.

Tema 51. El procediment d'inspecció. Especialitat del procediment d'inspecció en l'àmbit duaner.

Tema 52. Els procediments de revisió tributaris: normes comunes. Els procediments especials de revisió: revisió d'actes nuls de ple dret, la declaració de lesivitat d'actes anul·lables, la revocació, la rectificació d'errors i la devolució d'ingressos indeguts. El recurs de reposició. Les reclamacions economicoadministratives. El recurs extraordinari de revisió.

Tema 53. La jurisdicció contenciosa administrativa. Especial referència a el Tribunal de Justícia de la Unió: recursos i qüestions prejudicials.

PART ESPECIAL (6 ECTS - PRESENCIAL)

Tema 54. L'Impost sobre el Valor Afegit: Operativa intracomunitària. Règims especials. Prestacions de serveis en l'àmbit comunitari. Obligacions formals.

Tema 55. L'Impost sobre el Valor Afegit: Operativa comerç exterior. Exportacions, importacions i règims especials. obligacions formals.

Tema 56. Els impostos especials. Normativa i característiques principals: àmbit, operadors, circulació, beneficis fiscals, tipus impositius. Els impostos especials a Espanya. Classes i característiques. Operadors i sistema de control d'aquests. Usuaris. Impostos especials de fabricació: begudes alcohòliques, hidrocarburs, tabac. Els impostos especials en relació amb el comerç exterior. Importacions. Exportacions. El règim especial de Canàries.

Tema 57. Els Impostos Mediambientals: l'Impost sobre el valor de la producció d'energia elèctrica, l'impost sobre la producció de combustible nuclear gastat i residus radioactius resultants de la generació d'energia nucleoelectrica, l'impost sobre l'emmagatzematge de combustible nuclear gastat i residus radioactius en instal·lacions centralitzades, l'Impost sobre els gasos Fluorats d'efecte hivernacle i l'impost sobre el valor de l'extracció de gas, petroli i condensats.

Tema 58. El règim fiscal duaner de Canàries: Integració de Canàries en la Unió Europea. Règim Específic de Proveïment. Mesures Específiques Aranzelàries. Especialitats en matèria d'impostos especials. Tributs REF (Règim Econòmic i Fiscal de

Canàries) i altres tributs de la Comunitat Autònoma. Vexcan: Finestreta única per al comerç exterior a Canàries.

TRIBUTACIÓ INTERNACIONAL (4 ECTS - NO PRESENCIAL)

Tema 59. Els convenis per evitar la doble imposició internacional. Rendes empresarials. Empreses associades. Dividends. Interessos. Cànon. Rendes de la feina. Altres rendes.

Tema 60. El Pla BEPS de l'OCDE. Accions BEPS i duanes.

Mòdul:

Mòdul 5.

ASPECTES MERCANTILS RELACIONATS AMB EL COMERÇ INTERNACIONAL

ECTS:

3

Durada:

30 h.

Contingut:

(3 ECTS - 30 hores presencials)

Tema 61. La compravenda internacional de mercaderies. Les regles Incoterms. Especial referència a la Convenció de les Nacions Unides sobre els contractes de compravenda internacional de mercaderies. Responsabilitats del comprador i venedor.

Tema 62. El Transport marítim. Aspectes generals del mercat. Organismes internacionals. Qui és qui. Normativa contractual: el coneixement d'embarcament i els contractes de noliejament. Límit de responsabilitat. Casos pràctics.

Tema 63. El Transport aeri. Aspectes generals del mercat. Organismes internacionals. Qui és qui. Normativa contractual: el coneixement d'embarcament aeri. Límit de responsabilitat. Casos pràctics.

Tema 64. El Transport terrestre. Aspectes generals del mercat. Organismes internacionals. Qui és qui. Normativa contractual: el contracte de transport internacional i nacional de mercaderia per carretera i el transport internacional i nacional de mercaderies per ferrocarril. Límit de responsabilitat. Casos pràctics.

Tema 65. Els mitjans de pagament internacionals. El pagament anticipat i en compte obert. Remeses (cobraments) simples i documentàries. Els pagaments a Europa. Garanties bancàries i crèdits standby. El Crèdit documentari. Finançament tradicional. Finançament especialitzat. Divises i cobertura de risc de canvi.

Mòdul:

Mòdul 6.

DUANES I SISTEMES D'INFORMACIÓ

ECTS:	2,4
Durada:	24 h.
Contingut:	(2,4 ECTS - 24hores no presencials)

Tema 66. Tecnologies emergents. Una duana moderna. L'ús de tecnologies en el comerç exterior.

Tema 67. El negoci duaner mitjançant la utilització de la tecnologia.

Tema 68. L'automatització a les duanes. Presentació, acceptació i processament de les declaracions de càrrega i de mercaderies en importació, exportació i en trànsit. Pagament d'impostos i drets aplicables.

Tema 69. Intercanvi electrònic d'informació. El missatge harmonitzat (radiofreqüència, raigs X o robotització).

Tema 70. Control i valoració dels riscos de projectes de tecnologia d'informació en Duanes. Definició de Metodologia. Definició del mètode d'Avaluació i Valoració de riscos.

Tema 71. La tecnologia com un conjunt de processos a compartir (blockchain).

Tema 72. Les dades. Diccionari bàsic de Dades. Model de Dades de Referència. L'Organització Mundial de Duanes (OMA). El model de dades duaner de la Unió Europea (EUCDM).

Mòdul:	Mòdul 7.
---------------	-----------------

GESTIÓ DE PROJECTES FINANCERS

ECTS:	3,2
Durada:	32 h.
Contingut:	(3,2 ECTS - 32hores no presencials)

Tema. 73. Les 6 fases d'un projecte. Els factors clau de l'èxit del projecte. Els factors clau del fracàs del projecte. El cicle vital d'un projecte.

Tema. 74. Definició del projecte. DAFO. Definició d'objectius. Responsabilitats clau.

Tema. 75. Elecció del mètode de treball. Desagregació del projecte en unitats. Preparació del calendari. Mètode del camí crític. Calendari per temps.

Tema. 76. Organització del projecte. Valoració dels reptes. La comunicació en el

projecte. Seguiment dels resultats tangibles.

Tema 77. Gestió del pressupost. Anàlisi de riscos. Control de costos.

Tema 78. Execució del projecte. Seguiment de l'execució, calendari. Definició de controls i terminis. Com tractar els retards.

Tema 79. Finalització del projecte. Objectius de la conclusió. Anàlisi de rendiment i valoració.

Mòdul:

Mòdul 8.

LIDERATGE

ECTS:

2,4

Durada:

24 h.

Contingut:

(2,4 ECTS - 24 hores no presencials)

Tema 80. Característiques dels Líders organitzacionals Excel·lents. La integritat com a força de la credibilitat del líder: ètica, model a seguir, inspiració i Confiança. Models de Lideratge Transformacional. Més enllà dels comportaments: Lideratge Basat en Fortaleses. La metodologia Clifton Strengths.

Tema 81. Pensament estratègic. Idees rectores: visió, Missió i valors. Factors Clau d'Èxit (Estratègies de primer nivell). Cultura organitzacional.

Tema 82. Planificació estratègica. Metodologia Hoshin Kanri. Pla Estratègic. Implantació de Pla Estratègic: procés de catchball i elaboració de Pla Anual. Revisions.

Tema 83. Els mànagers i el Lideratge d'equips. El grau de compromís (engagement) dels Col·laboradors. El Qüestionari Gallup Q12. Les quatre claus dels mànagers Excel·lents.

Tema 84. Gestió del canvi: metodologia de l'autor John P. Kotter.

Mòdul:

Mòdul 9.

TREBALL FINAL DE MÀSTER

ECTS:

11

Durada:

275 h.

Contingut:

(11 ECTS - 275 hores no presencials)

DURACIÓ: 275 Hores

Fundació URV. Centre de Formació Permanent

Av Onze de Setembre, 112. 43203 REUS

Tel.: 977 779 950 Fax: 977 310 113

formacio@fundacio.urv.cat

www.fundacio.urv.cat/formacio