



UNIVERSITAT  
ROVIRA I VIRGILI

FUNDACIÓ URV  
CENTRE DE FORMACIÓ PERMANENT

# Máster en Dirección de Operaciones Logísticas



## Ficha Técnica

---

### Dirigido a:

Grado, licenciatura o diplomatura en ciencias económicas (Administración y Dirección de Empresas, Empresariales, Económicas).

Grado, ingeniería o ingeniería técnica de cualquier especialidad (Mecánica, Química, Alimentaria, industrial, etc.).

Otras titulaciones afines.

Titulados universitarios con experiencia y / o interés en el ámbito de la Logística. Profesionales con funciones directivas de gestión y con potencial directivo; responsables de departamento y técnicos del área de logística de empresas industriales y de servicios; profesionales de operadores logísticos y empresas transportistas.

### Criterios de selección:

Currículum Vitae

Titulación Previa

### Código:

MDLOGEN-M2-2020-5

### Título al que da derecho:

Máster

### Objetivos:

Actuar en el desarrollo de las tareas logísticas de acuerdo con la normativa vigente.

Aplicar estrategias de gestión de empresa relativas a la producción y servicios como: la planificación, control y programación de la producción, diseño del producto y del proceso, análisis de los movimientos internos y externos de materias primas, productos semielaborados y acabados en las diferentes etapas de la cadena de distribución.

Evaluar los planes de compras y distribución, valorar propuestas de operadores logísticos.

Evaluar la idoneidad de un transporte, en función de criterios de optimización de costes, seguridad, calidad y gestión ambiental, etc.

Valorar las opciones y condiciones de los mercados para el transporte, garantías de conservación y entrega correcta y en tiempo, seguros, etc.

Conocer las condiciones de fiscalidad en que se ampara el tránsito de las mercancías.

Planificar operaciones de carga y descarga.

Conocer los sistemas, equipos, procedimientos para el transporte de mercancías, el embalaje y el etiquetado de los productos.

Diseñar rutas y elegir medios de transporte.

Estar capacitado para decidir entre compra y contratación para la puesta en servicio de las diferentes etapas y de los equipos, que participan en la cadena de distribución.

Organizar el movimiento de un almacén y controlar los stocks, optimizando los costes.

Aplicar criterios de calidad en la gestión.

Deben poder defender ante un público especializado de forma clara, un plan logístico integral.

Adquirir habilidades de aprendizaje que les permita seguir estudiando de manera autónoma.

**Salidas profesionales:**

1. Dirección de compras
2. Dirección de operaciones
3. Dirección de distribución física
4. Dirección global de planificación
5. Dirección de transportes
6. Dirección planner
7. Responsable de operaciones protuarias

**Dirección:**

Josep Bonet Avalos

**Docentes:**

[Mario Arias Oliva](#)

[Borja Arrizabalaga Uriarte](#)

Alfred Arias Barrio

Francesc Xavier Borràs Balsells

Laureano Jiménez Esteller

Josep Enric Mañé Lorán

Xavier Camara Turull

Albert Fonts Ribas

Vicent Pallarès Piqué

Juan Carlos Romeo Olmedo

Joan Ramon Cabello Rimbau

Leandro Crespo

Josep Maria Chillida Rabadà

Carlos Arola García

Genoveva Climent Dewit

Josep Lluís Díez Besora

Francisco José Suñé Grande

Ángel Gutiérrez De Lama

Juan Manuel Zaguire Fernandez

Antonio Llanos Garcia

Mario Calvet Navarro

Carles Segura Balleste

Ricardo Flores Fillol

Sergio Lafita Montells

Rosa Romero Serrano

Rafael González Esquinas

Núria Obiols Vives

Ramón López González

David Martinez Lamuedra

Maties Sans Roselló

Francesc Sanahuja Tenas

**Duración:**

60 ECTS

**Impartición:**

presencial

**Idiomas en que se imparte:**

Español, Catalán

**Fechas:**

del 16/11/2020 al 25/02/2022

**Calendario del curso:**

calendario-mdlogen-2020.pdf

**Horario:**

Lunes, Miércoles y Jueves de 17 a 21 h.

**Ubicación:**

ETSEQ Av. Països Catalans, 26 - 43007 Tarragona

**Precio:**

5000

**Contacto FURV:**

Samantha Gascó - [samantha.gasco@fundacio.urv.cat](mailto:samantha.gasco@fundacio.urv.cat)

**Teléfono de contacto:**

De lunes a viernes de 9 a 14 horas: Samantha Gascó Teléfono: 977 779 963

**Más información:**

Este curso cumple los requisitos para ser bonificado mediante FUNDAE. Para más información puede dirigirse a: [bonificacio@fundacio.urv.cat](mailto:bonificacio@fundacio.urv.cat)

## Programa

---

**Módulo:** Introducción a la Supply Chain Management

**ECTS:** 1

**Duración:** 10 h.

**Contenido:**

**Introducción a la Supply Chain Management (1 crédito, 8 horas)**

- Definición de Supply Chain Management (SCM)
- Objetivos de la SCM
- Fases de la Logística
- El valor añadido de la SCM
- Factores competitivos de la empresa
- Tendencias de la SCM
- La logística inversa

**Módulo:** Business Management & Administration

**ECTS:** 6

**Duración:** 60 h.

**Contenido:**

**FINANCIAL MANAGEMENT (3 CRÉDITOS, 24 HORAS)**

- Análisis patrimonial
- Análisis de resultados
- Rentabilidad económica
- Herramientas de financiación
- Gestión de proyectos de inversión
- Presupuestos
- Business Plan

**LEADERSHIP & COACHING (3 CRÉDITOS, 24 HORAS)**

- Liderazgo
- Trabajo en equipo
- Dirección y motivación de equipo de trabajo
- Evaluación de la *acompliment* del trabajo
- Gestión de reuniones
- Negociación y resolución de conflictos
- Toma de decisiones *Orientación al cliente*
- Comunicación
- Gestión del cambio
- Coaching
- Desarrollo personal

**Módulo:** Diseño y gestión de la cadena de suministro

**ECTS:** 9

**Duración:** 90 h.

**Contenido:**

**DISEÑO ESTRATÉGICO**

- Análisis del entorno (interno / externo)
- Objetivos
- Toma de decisiones
- Retos de innovación y emprendimiento

## PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- Diseño de la planificación
- Técnicas de planificación y programación
- La gestión de la demanda
- Planificación para cuellos de botella
- La Teoría de las Limitaciones (TOC)
- Buffer Drum Rope (BDR)
- Sistemas Pull / Push
- Bill of materiales (BOM)
- Planificación de los materiales (MRP-I)
- Planificación de los recursos (MRP-II)
- Planificación de la distribución (ERP)
- Planificación para tarjetas (Kanban)
- Planificación Just-in-time (JIT)

## ESTRATEGIA DE LA DISTRIBUCIÓN

- Outsourcing
- Planificación de la distribución (ERP)
- Third Party Logistics (3PL)
- Tenders: gestión de contratos
- Fourth Party Logistics (4PL)
- Mirando al futuro: Fifth Party Logistics (5pl)

**Módulo:** Aprovevisionamiento y compras

**ECTS:** 6

**Duración:** 60 h.

**Contenido:** **GESTIÓN DE STOCKS**

- Tipo de stocks
- Cuantificación y valoración de stocks
- Optimización de stocks

## LAS RELACIONES CON LOS PROVEEDORES

- Selección y evaluación de proveedores
- Integración de los proveedores
- Establecer acuerdos con los proveedores
- Optimizar las relaciones con los proveedores

## **TÉCNICAS DE NEGOCIACIÓN**

- El proceso de negociación
- Tipo de negociaciones
- Modelo de negociación de Harvard

## **E-PROCUREMENT**

- Concepto y evolución Selección de herramientas electrónicas  
Implementación del modelo

## **ECONOMIA DE APROVISIONAMIENTO Y COMPRAS**

- Cuadro de mando y control económico de compras
- Los Key Performance Indicators (KPI s) de la gestión de compras
- Elección de los KPI s

**Módulo:** Almacenamiento

**ECTS:** 6

**Duración:** 60 h.

**Contenido:** **NORMATIVA DE ACTIVIDADES EN CATALUNYA**

### **LLEI D'IMPACTE AMBIENTAL**

### **ALMACENAMIENTO GENERAL**

- Gestión de almacenes
- Criterios de ubicación
- Almacén propio vs. Outsourcing

- Diseño de almacenes
- Dimensionamiento de almacenes
- Automatización de almacenes
- Costes del almacenamiento
- Almacenes inteligentes
- Recintos aduaneros
- Coordinación almacén-transporte

## ALMACENAMIENTO DE PRODUCTOS QUÍMICOS

- Reglamento de Almacenamiento de Productos Químicos (RD 656/2017)
- Instrucciones técnicas
  - MIE-APQ-OO1: Almacenamiento de líquidos inflamables y combustibles en recipientes fijos.
  - MIE-APQ-OO2: Almacenamiento de óxido de etileno en recipientes fijos.
  - MIE-APQ-OO3: Almacenamiento de cloro.
  - MIE-APQ-OO4: Almacenamiento de anhídrido amónico.
  - MIE-APQ-OO5: Almacenamiento de gases en recipientes a presión móviles.
  - MIE-APQ-OO6: Almacenamiento de líquidos corrosivos en recipientes fijos.
  - MIE-APQ-OO7: Almacenamiento de líquidos tóxicos en recipientes fijos.
  - MIE-APQ-OO8: Almacenamiento de fertilizantes a base de nitrato amónico con alto contenido en nitrógeno.
  - MIE-APQ-OO9: Almacenamiento de peróxidos orgánicos y materias autorreactivas.
  - MIE-APQ-O10: Almacenamiento en recipientes móviles..
- Directivas SEVESO I y II
- Reglamento CLP de clasificación, etiquetado y envasado de sustancias y mezclas.
- Movimiento de productos químicos
- Operaciones de carga y descarga según el medio de transporte
- Estiba y desestiba
- Tráfico entre recipientes

**Módulo:** Transporte y Distribución

**ECTS:** 12



**Duración:** 120 h.

**Contenido:**

**TRANSPORTE TERRESTRE (5 CRÉDITOS)**

**Módulo:** Proyecto Final de Máster **ECTS:** 12 **Duración:** 120 h. **Contenido:** El trabajo fin de máster constará de un proyecto que se desarrollará a lo largo de toda la duración del máster. El trabajo consistirá en el diseño, programación y descripción de las diferentes etapas, agentes y otros aspectos relevantes de una operación logística.



Un máster diseñado para lograr un nivel de conocimiento-competencia para acceder a la dirección de operaciones logísticas de cualquier empresa orientada a la producción o a los servicios. **Fundación URV. Centro de Formación Permanente**  
**Av Onze de Setembre, 112. 43203 REU** Tel.: 977 779 950 Fax: 977 310 113  
[www.fundacio.urv.cat/formacio](http://www.fundacio.urv.cat/formacio)