



UNIVERSITAT ROVIRA i VIRGILI
Fundació URV

Màster de formació permanent en Direcció, Gestió i Lideratge de Centres Educatius



El Màster en direcció, gestió i lideratge de centres educatius, pretén donar resposta a les necessitats de formació de persones interessades en la gestió i dinamització de centres educatius, formals i no formals.

Així doncs, la formació pretén visibilitzar les destreses i el recursos, juntament amb les habilitats i capacitats que han de tenir els directors/es per gestionar el seu context educatiu, sempre amb una mirada de singularitat i particularitat.

Fitxa Tècnica

Adreçat a:

- Direcció de centres, institucions i serveis.
- Persones que actualment ja exerceixen la docència o algun càrrec directiu i volen completar la seva formació amb un màster.
- Persones emprenedores que vulguin crear nous centres docents.
- Personal amb càrrecs tècnics de l'administració educativa.
- Estudiants que acaben els estudis de grau i volen continuar amb la seva formació acadèmica més especialitzada en l'àmbit dels centres educatius.

Codi:

MEDGLED-M1-2024-1

Títol al que dóna dret:

Màster de formació permanent

Objectius:

- Adquirir les **competències genèriques** en relació a la gestió, direcció i lideratge de centres i institucions educatives i transversals que han de permetre el desenvolupament de les següents habilitats.
- Adquirir les **competències específiques** en relació a la gestió, direcció i lideratge de centres i institucions educatives que permetran el desenvolupament de les següents habilitats i els seus coneixements teòrics.
- Adquirir les **competències necessàries** per a la recerca, per a l'anàlisi crític, per a la creació i la publicació requerits en la redacció de memòries, projectes, plans, programes i treballs que es portaran a terme durant el màster.

Competències professionals:

- Conèixer, comprendre i interpretar la normativa necessària que afecta a cada àmbit (gestió, organització, direcció, lideratge, etc..).
- Conèixer, entendre i tenir presents els tres nivells del sistema (macro, meso i micro), així com tots els nivells competencials de les administracions públiques respecte als centres.
- Gestionar, organitzar, liderar i dirigir un centre educatiu.
- Dissenyar, implementar i avaluar propostes i pràctiques professionals d'organització i gestió d'institucions educatives.

Sortides professionals:

- Direcció de centres, institucions i serveis educatius o càrrecs directius anàlegs (gerents, directors generals, sotsdirectors, coordinadors, caps d'estudis, secretaris...).
- Càrrecs tècnics en administracions públiques educatives, concertades o privades.
- Emprenedoria en temes educatius.

- Recerca i docència, mentor o impulsor, *coaching* educatiu, consultor educatiu.
- Dissenyador de projectes educatius i de polítiques educatives.
- Inspector/a d'educació i d'altres càrrecs tècnics de l'administració.

Informació addicional:

cronograma-horari-presencial.pdf

Direcció:

Juana María Tierno García

Coordinació acadèmica:

Montserrat Fortuny Lahoz

Docents:

Màrius Domingo Urbaneja

Joan Anton Font Monclús

Joan Fuguet Busquets

Alicia Vallespí Tejedor

Sandra Gilabert Medina

Miguel Guerrero Manchon

Irene Delgado Guerrero

Francesc Valverde Gálvez

Carles Cardiel Tarragó

Ignasi Duch Gavaldà

Jordi Dolç Cartanyà

Joana Zapata Pérez

Mercè Andreu Rosés

Josep Camps Ratera

Mireia Benaiges Trenchs

Pablo Muñoz Pérez

Mónica Padilla Diasson

Raphael Verlaat

Joaquim Medina Bermúdez

Durada:

60 ECTS

Impartició:

híbrida

Idiomes en que s'imparteix:

Castellà, Català

Dates:

del 26/09/2024 al 30/11/2025

Calendari del curs:

calendari-medgled2024.pdf

Horari:**Classes presencials a l'aula:**

Dimarts: 17.30 a 21.00 h

Dijous: 17.30 a 21.00 h

Dissabte: 9.00 a 14.00 h

Ubicació:

Tarragona (Campus Sescelades i Campus Catalunya-URV)

Plànol de situació:**Preu:**

3000

Contacte:

Xavier Ortega - xavier.ortega@fundacio.urv.cat

Telèfon de contacte:

[977 779 960](tel:977779960) (de dilluns a divendres de 9 a 14 h)

Programa

Mòdul: Mòdul 1. Marc normatiu i administració educativa.

ECTS: 2

Durada: 20 h.

Contingut:

Introducció al marc normatiu aplicable als centres educatius.

1. L'ordenament jurídic espanyol.
2. Normativa estatal i autonòmica.
3. Lleis i reglaments educatius.
4. Règim jurídic aplicable als centres docents i als seus òrgans col·legiats.

Introducció a l'administració Educativa. Nivells i competències.

1. Els marcs constitucionals. Distribució de competències .Constitució i Estatut.
2. Les Administracions catalanes. Distribució de competències i de gestió.

3. Accions educatives del món local.

4. Polítiques educatives, organigrama i funcionament del Departament d'Educació.

Mòdul: Mòdul 2. El lideratge pedagògic I.

ECTS: 3

Durada: 30 h.

Contingut:

1. Exercir el lideratge.

2. Gestió i lideratge.

3. Estils de lideratge. Models de lideratge.

4. Estratègies per a desenvolupar un lideratge compartit i distribuït.

5. Lideratge d'equips.

6. La comunicació com a eina de gestió.

7. Resolució de conflictes.

8. Gestió dels recursos del centre docent.

9. Presentació de la tasca final i avaluació compartida.

Mòdul: Mòdul 3. El Projecte Educatiu de Centre. Documents de gestió de centre.

ECTS: 2

Durada: 25 h.

Contingut:

1. El centre docent com a organització: funció directiva i documentació institucional.

2. El Projecte Educatiu de Centre (PEC).

3. Gestió del centre per projectes. Gestió d'un centre autònom. Decret d'autonomia.

4. Projectes del centre que desenvolupen el PEC.
5. Les Normes d'organització i funcionament del centre (NOFC).
6. El projecte de direcció, la programació general anual i la memòria anual.

Mòdul: Mòdul 4. La gestió econòmica i de recursos dels centres docents.

ECTS: 2

Durada: 20 h.

- Contingut:**
1. La normativa d'hisenda pública.
 2. Els sistemes comptables dels organismes autònoms i dels centres dependents de l'administració pública.
 3. La gestió pressupostària.
 4. Les subvencions públiques.
 5. La gestió del patrimoni. Inversions.
 6. Gestió del menjador escolar i de les beques.
 7. Les aportacions privades als ens públics.
 8. Relleu en la direcció.

Mòdul: Mòdul 5. Els centres docents en l'àmbit normatiu, administratiu públic i civil.

ECTS: 2

Durada: 20 h.

- Contingut:**
1. La normativa administrativa no educativa d'aplicació als centres docents.
 2. La normativa laboral d'aplicació als centres docents.
 3. Salut laboral.
 4. La normativa fiscal d'aplicació als centres docents.

5. La normativa referent a establiments i menjadors públics i al transport.
6. La normativa de responsabilitat civil i responsabilitat patrimonial de l'administració. Assegurances
7. D'altra normativa d'aplicació als centres docents.

Mòdul: Mòdul 6. Estratègies i tècniques de comunicació.

ECTS: 2

Durada: 20 h.

- Contingut:**
1. La comunicació pública dins de la comunitat educativa.
 2. La comunicació pública cap a l'entorn social.
 3. Els llenguatges comunicatius. Eines, tècniques i estratègies.
 4. El Pla de comunicació de centre - Normativa.
 5. El marketing educatiu.

Mòdul: Mòdul 7. Estratègia Digital.

ECTS: 4

Durada: 70 h.

- Contingut:**
1. El pla d'educació digital de Catalunya (PEDC).
 2. El model tecnològic del centre. Del pla Tac a l'estratègia digital de centre en cinc àmbits.
 3. El paper de la tecnologia a l'escola.
 4. Funcions i organització de la comissió d'estratègia digital de centre.
 5. Orientacions per a la coordinació digital de centre.
 6. L'acreditació de la competència digital docent.
 7. La IA i l'aplicació a la gestió, organització i comunicació del centres i institucions educatives.
 8. Transformació de l'administració del centre cap a l'administració

digital.

Mòdul: Mòdul 8. Lideratge pedagògic II: La formació del professorat. El currículum.

ECTS: 3

Durada: 40 h.

Contingut: 1. La formació del professorat (des de la formació inicial a la formació permanent).

2. El Currículum de l'ensenyament no universitari

Mòdul: Mòdul 9. Lideratge pedagògic III: El centre educatiu com a organització pedagògica.

ECTS: 2

Durada: 25 h.

Contingut: 1. Planificació estratègica (missió, visió i valors).

2. Organització dels recursos.

3. La gestió del canvi.

4. L'atenció a la diversitat i la personalització de l'ensenyament-aprenentatge.

5. Els recursos externs del departament. Els serveis educatius dels SSTT i d'altres serveis, suport a la millora, la transformació i el canvi.

Mòdul: Mòdul 10. Autonomia, avaluació i retiment de comptes.

ECTS: 3

Durada: 45 h.

Contingut: 1. Autonomia i avaluació del centre autònom.

2. Planificació estratègica dels processos i avaluació de centres.

3. Dimensions i instruments de l'avaluació del centre docent.

4. Avaluació de la funció docent i avaluació de la funció directiva.

Mòdul:	Mòdul 11. La funció directiva i la legislació educativa.
ECTS:	2
Durada:	25 h.
Contingut:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introducció. 2. La funció directiva. 3. Aprofundiment en la legislació educativa. 4. Les pràctiques a centre d'aquest màster i la memòria de pràctiques.
Mòdul:	Mòdul 12. El Projecte de Direcció (PdD).
ECTS:	5
Durada:	25 h.
Contingut:	<ol style="list-style-type: none"> 1. El projecte de direcció, elaboració i redacció del projecte de direcció. 2. Les diferents tipologies de centres i institucions educatives. Punts en comú i punts diferencials.
Mòdul:	Mòdul 13. Treball Final Màster.
ECTS:	24
Durada:	50 h.
Contingut:	Elaboració del TFM.
Mòdul:	Mòdul 14. Pràctiques externes.
ECTS:	4
Durada:	100 h.
Contingut:	<ul style="list-style-type: none"> • 100 hores de pràctiques en centres i institucions educatives al mes de juliol.

Fundació URV. Centre de Formació Permanent
Av Onze de Setembre, 112. 43203 REUS
(+34) 977 779 950
formacio@fundacio.urv.cat

www.fundacio.urv.cat/formacio
[Linkedin](#) | [Twitter](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#)